

Adolygiad o gefnogaeth i Ddatblygu Mentrau Cymdeithasol a ariennir gan Lywodraeth Cynulliad Cymru



Llywodraeth Cynulliad Cymru
Welsh Assembly Government

www.cymru.gov.uk

Crynodeb Ymchwil

Ymchwil cymdeithasol

Rhif: 03/2011

Comisiynodd Adran Cyfiawnder Cymdeithasol a Llywodraeth Leol Llywodraeth Cynulliad Cymru adolygiad annibynnol o gefnogaeth a ariennir i Ddatblygu Mentrau Cymdeithasol yng Nghymru. Cynhaliwyd yr adolygiad gan Old Bell 3 Ltd.

Mae Llywodraeth Cynulliad Cymru yn darparu cyllid craidd ar gyfer **Cymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu Cymru, Social Firms Wales a Chanolfan**

Cydweithredol Cymru â'r nod penodol o ddatblygu a thyfu Sector Mentrau Cymdeithasol Cymru. Nod yr adolygiad oedd asesu addasrwydd y trefniadau ariannu craidd presennol wrth gefnogi twf a datblygiad Mentrau Cymdeithasol.

Canfyddiadau:

Sail Resymegol

Mae'r cyd-destun polisi yng Nghymru, ac yn arbennig y Cynllun Gweithredu Mentrau Cymdeithasol yn cynnig sail resymegol glir i Lywodraeth Cynulliad Cymru barhau i gefnogi'r sector mentrau cymdeithasol yng Nghymru. Mae peth rhesymeg hefyd tu ôl i sicrhau bod sefydliadau niche penodol yn yr economi gymdeithasol yn cael darpariaeth o ran cefnogaeth wedi ei thargedu a gwasanaethau eiriolaeth, a all beidio â bod ar gael yn weithredol neu beidio â chael ei ddefnyddio heb ymyrraeth y llywodraeth.

Mae'n glir hefyd bod mentrau cymdeithasol, beth bynnag fo eu math neu eu cyfansoddiad cyfreithiol yn debygol o ddod yn bwysicach dros y misoedd a blynyddoedd nesaf wrth i sefydliadau sector cyhoeddus yng Nghymru ddod i delerau â'r sialensiau o ddarparu gwasanaethau mewn amgylchedd o doriadau mewn cyllideb .

Dadansoddi ar gyfer Polisi



Analysis for Policy

Social Firms Wales

Niche cymharol fychan sydd i gwmnïau cymdeithasol yn economi gymdeithasol Cymru ond mae'r niche hwnnw yn datblygu. Mae'r model allanoli sy'n cael ei hyrwyddo a'i ddilyn gan Social Firms Wales yn rhesymegol ac yn berthnasol iawn yng nghyd-destun cyfyngiadau ar wariant cyhoeddus (a'r pwysau mae hyn yn ei ddwyn ar ddarparu gwasanaeth). Mae'r un mor berthnasol o ran ymdrin â rhai o'r sialensiau cyflogi anodd sy'n wynebu Cymru (yn arbennig o ran ennyn ymlyniad y rhai sydd bellaf oddi wrth y farchnad lafur) a blaenoriaethau a amlinellir yng nghynigion Llywodraeth y Deyrnas Unedig o ran y diwygiadau O Fudd-dal i Waith. Dylai cynyddu ymwybyddiaeth o'r model allanoli ymhlith sefydliadau sector cyhoeddus yng Nghymru (gan gynnwys ei gryfderau a'i gyfyngiadau) fod yn un o amcanion allweddol Social Firms Wales a Chynghrair Mentrau Cymdeithasol Cymru.

Nid yw hwn yn faes gwaith y gall Social Firms Wales na Llywodraeth Cynulliad Cymru ddisgwyl gweld

enillion cyflym ynddo, ond mae gwaith Social Firms Wales yn helpu i ehangu ymwybyddiaeth a dealltwriaeth o sut y gall y sector hwn gyfrannu at economi gymdeithasol ehangach Cymru.

Yn gyffredinol mae Social Firms Wales wedi perfformio yn dda o'u cymharu â'r dangosyddion gweithgaredd a pherfformiad a amlinellir yn ei gytundeb cyllid craidd. Mae'n ganmoladwy hefyd mai Social Firms Wales yw'r unig un o'r tri sefydliad sy'n destun yr arolwg hwn sydd wedi ceisio cysylltu ei weithgareddau craidd sy'n cael eu cyllido â chanlyniadau.

O'i gymharu â sefydliadau eraill ac yn arbennig Social Firms Scotland, mae cwmpas a graddfa'r ariannu craidd a ddarperir i Social Firms Wales gan Lywodraeth Cynulliad Cymru yn rhesymol ac addas. Fodd bynnag, mae'n bwysig i Social Firms Wales ddyblu ei ymdrechion i greu incwm ymgynghori ychwanegol er mwyn bod yn unol â'i gymheiriaid trwy weddill y Deyrnas Unedig ac er mwyn cyflawni portffolio refeniw mwy cytbwys. Byddai hyn yn helpu i gryfhau hygyrdd y sefydliad yng

Nghymru.

Mae'n amlwg hefyd bod Social Firms yn Lloegr yn chwarae rhan fwy strategol, eiriolaeth o ran bod yn sail i ddatblygiadau polisi a strategaeth. I Social Firms Wales, rhaid i'r ffocws yn y cyswllt hwn fod ar wneud y mwyaf o'r Gynghrair Mentrau Cymdeithasol Cymru newydd fel bod llais y sector yn cael ei glywed yn glir, heb orfod tynnu adnoddau oddi ar ddarparu gwasanaethau.

Nid yw'n hawdd mesur effaith economaidd cyffredinol gwaith Social Firms Wales ar yr economi gymdeithasol ehangach yng Nghymru. Yn ymarferol mae'n debygol bod hyn wedi bod yn gadarnhaol, ond o ystyried graddfa gymharol fechan y gweithgaredd, cymedrol o ran yr economi gymdeithasol yng Nghymru gyfan. Wedi dweud hynny, mae'n amlwg bod y gwaith a wneir gan Social Firms Wales yn cynnig y potensial ar gyfer model datblygu yng nghyswllt cyflwyno gwasanaeth sector cyhoeddus sydd hefyd yn dwyn effeithiau cadarnhaol yn gymdeithasol a chymunedol. Mae ei bwyslais ar sianelu cefnogaeth i

helpu i gychwyn mentrau newydd hefyd yn gweddu i amcanion Rhaglen Adnewyddu'r Economi.

Ein casgliad cyffredinol o ran Social Firms Wales yw ei fod yn cynnig gwerth cymharol dda am arian i Lywodraeth Cynulliad Cymru. Er y gallai'r sefydliad barhau i fodoli gyda gostyngiad yn ei gyllid craidd, ond gyda llai o weithgaredd a chanlyniadau yn sgil hynny, byddai tynnu'r arian yn ôl yn llawn yn debygol iawn o weld Social Firms Wales yn cael ei ddirwyn i ben. Nid ydym yn gweld bod unrhyw resymeg mewn gweld Llywodraeth Cynulliad Cymru yn tynnu'r arian craidd yn ôl oddi ar Social Firms Wales ar ddiwedd Mawrth 2011.

Argymhelliad 1

Rydym yn argymhell y dylai Llywodraeth Cynulliad Cymru barhau i roi arian craidd i Social Firms Wales. Dylai canolbwynt ei weithgaredd o ran yr arian craidd fod ar hyrwyddo a datblygu'r model allanoli yn rhagweithiol a chefnogi creu cwmnïau cymdeithasol newydd. Fel rhan o unrhyw gytundeb arian craidd newydd, mae angen i Lywodraeth Cynulliad Cymru

ymgorffori amcan i Social Firms Wales gynyddu ei ymdrechion i greu incwm oddi wrth waith ymgynghori i a) fod yn fwy unol â'i gymheiriaid mewn rhannau eraill o'r Deyrnas Unedig a b) sefydlu portffolio refeniw mwy cytbwys iddo ei hun.

Cymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu

Er bod cyfanswm y nifer o ymddiriedolaethau datblygu yng Nghymru yn parhau yn gymharol isel, maent yn cynrychioli rhan strategol bwysig o'r economi gymdeithasol yng Nghymru. Mae pwysigrwydd prosiectau trosglwyddo asedau yn debygol o dyfu wrth i gyrff cyhoeddus gael eu gorfodi i ystyried ffyrdd gwahanol o gyflawni gwasanaethau a rheoli asedau. Mae ymrwymiad Llywodraeth Cynulliad Cymru i ddatblygu ac archwilio prosiectau trosglwyddo asedau yn glir trwy sefydlu'r Gronfa Trosglwyddo Asedau Cymunedol. Mae'n glir hefyd ar lefel y Deyrnas Unedig, mae Rhaglen Cymdeithas Fawr y Llywodraeth yn hyrwyddo trosglwyddo asedau trwy ei gynllun hawl i brynu arfaethedig.

Gwerth ychwanegol Cymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu Cymru wrth ddatblygu'r rhan hon o'r economi gymdeithasol yw trwy hwyluso a galluogi mynediad at arbenigedd trwy rwydweithio a chyswllt rhwng ymarferwyr o'r un meddylfryd.

Mae tystiolaeth i awgrymu bod y gefnogaeth a roddir gan Gymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu Cymru yn gwneud gwahaniaeth i broffesiynoldeb ac agwedd fasnachol ymddiriedolaethau datblygu. Ond, nid yw'r cysylltiadau rhwng y gweithgareddau craidd a ariennir a'r canlyniadau ac allbwn mesuradwy yn arbennig o glir na chryf. Mae perfformiad y Gymdeithas Ymddiriedolaethau hefyd yng nghyswllt ei gyllid craidd yn anodd ei farnu, er ei bod yn ymddangos bod rhai dangosyddion perfformiad allweddol (er enghraifft yng nghyswllt aelodaeth a gwiriadau iechyd) yn annhebygol o gael eu cyrraedd.

Nid yw priodoli allbwn a chanlyniadau i weithgaredd yn cael ei wneud yn haws gan y ffaith bod gormod o weithgareddau a

dangosyddion perfformiad allweddol nad ydynt yn ddigon CAMPUS yng nghytundeb cyllido craidd y Gymdeithas. O ganlyniad, nid yw'r gweithgaredd cronol a'r effaith a grëir gan y cyllid craidd yn glir. Rhaid i hyn gael ei symleiddio a'i wneud yn fwy tryloyw fel bod gan Lywodraeth Cynulliad Cymru ddealltwriaeth gliriach yn union beth y mae'n ei gael am ei arian gan y Gymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu yng Nghymru.

Mae pwyslais parhaus y Gymdeithas ar y niche ymddiriedolaeth ddatblygu yn gryfder allweddol ac mae ei arbenigedd ac arbenigedd yr aelodau y mae'n gallu galw arnynt yn sicr yn cael ei werthfawrogi gan ei aelodau. Fodd bynnag, mae lle i'r Gymdeithas yng Nghymru fod yn fwy uchelgeisiol gan gadw ei gynnig unigryw o ran ei werthu ei hun. Mewn cymhariaeth â'i gymheiriaid yn Lloegr a'r Alban, mae'r Gymdeithas yng Nghymru yn tangyflawni o ran ysgogi incwm ychwanegol o weithgareddau ar brosiectau, aelodaeth ac ymgynghori sy'n cyd-fynd â'r gweithgareddau craidd (yn hytrach

na bod yn berygl o grwydro oddi wrthynt).

Mae proffil y Gymdeithas yng Nghymru o ran bwydo i mewn i bolisi a strategaeth hefyd yn faes lle gellid gwella. Rhaid i Lywodraeth Cynullid Cymru ddiffinio yn gliriach y meysydd polisi a strategaeth y mae'n debygol o fod angen mewnbwn gan y Gymdeithas yng Nghymru yn y dyfodol. Bydd raid i hyn roi ystyriaeth i rôl Cynghrair Mentrau Cymdeithasol Cymru ac yn arbennig y drafodaeth bolisi sy'n parhau a gweithgareddau yn ymwneud â throsglwyddo asedau cymunedol. Rhaid ystyried hefyd faint o werth y gellir ei ychwanegu at waith cysylltiedig â pholisi'r Gymdeithas yng Nghymru trwy dynnu yn fwy effeithiol ar arbenigedd ei chwaer sefydliadau yn Lloegr a'r Alban.

Mae'n galonogol bod y Gymdeithas wedi canfod aelodau newydd yng Nghymru dros gyfnod y cyllid craidd. Fodd bynnag, fe welwyd gostyngiad pryderus mewn refeniw o daliadau aelodaeth yn 2009-10 er gwaethaf y cynnydd ymddangosiadol yn y nifer o

aelodau yn gyffredinol. Yn ymarferol, mae parodrwydd aelodau i dalu ffioedd yn brawf allweddol o'r gwerth y maent yn ei roi ar y gwasanaethau y maent yn eu cael yn ôl. Er bod rhaid ystyried effeithiau llif arian y dirywiad economaidd, wrth gwrs, yng nghyswllt gallu sefydliadau i dalu eu taliadau aelodaeth, mae cost fechan y ffioedd eu hunain yng nghyswllt maint yr ymddiriedolaethau datblygu (nifer ohonynt a throsiant o fwy na £1m y flwyddyn) yng Nghymru yn golygu bod hwn yn faes a all beri pryder.

Mae lle i'r Gymdeithas yng Nghymru hefyd roi gwell diffiniad o'r gwasanaethau y mae'n eu darparu trwy ganolbwyntio ei hymdrechion a'i hadnoddau yn fwy ar ymddiriedolaethau datblygu newydd neu rai sy'n datblygu. Er ei bod yn bwysig bod gan y Gymdeithas ddigon o hyblygrwydd yn y trefniant ariannu craidd i fod yn flaengar ac ymateb gydag atebion penodol i anghenion penodol o ran cefnogaeth, mae'n ddadleuol a ddylai Llywodraeth Cynulliad Cymru ariannu cefnogaeth barhaus (sy'n cynnwys nifer o flynyddoedd mewn rhai

achosion) i fentrau sydd wedi hen sefydlu a allai o bosibl dalu am y math hwn o gyngor a chymorth. Mae Rhaglen Adnewyddu'r Economi yn sicr yn awgrymu y dylai pwyslais cefnogaeth Llywodraeth Cynulliad Cymru trwy nawdd i fentrau fod ar greu mentrau newydd, mawr eu potensial yn hytrach na rhoi cefnogaeth gyffredinol barhaus i fentrau sydd wedi eu sefydlu. Yn y cyswllt hwn, rhaid i'r Gymdeithas yng Nghymru fod yn gliriach o ran pryd a ble y mae'n addas defnyddio cefnogaeth arian craidd Llywodraeth Cynulliad Cymru a phryd y dylai fod yn codi am gefnogaeth ar sail ymgynghoriaeth.

Er nad oes unrhyw amheuaeth bod arian craidd wedi cael ei ddefnyddio gan y Gymdeithas ar gyfer gweithgareddau addas, mae lle i wella effeithlonrwydd a gwerth am arian ei gwaith yng Nghymru. Dylid gwneud hyn trwy symleiddio'r nodau a'r dangosyddion perfformiad allweddol yn unrhyw gytundeb ariannu craidd yn y dyfodol. Dylai hefyd olygu bod y Gymdeithas yn defnyddio dull mwy strategol, uchelgeisiol ac wedi ei dargedu yn ei gwaith yng Nghymru.

Nid ydym yn meddwl y dylai Llywodraeth Cynulliad Cymru dynnu'r arian craidd yn ôl oddi ar y Gymdeithas yng Nghymru ym Mawrth 2011. Fodd bynnag, rydym yn amlinellu yn Argymhelliad 2 (isod) gyfres o gamau a fwriadwyd i wneud ei pherthynas â'r Gymdeithas yng Nghymru yn fwy strategol a gyda golwg ar well gwerth am arian.

Argymhelliad 2

Rydym yn argymhell bod Llywodraeth Cynulliad Cymru yn parhau i ddarparu cyllid craidd i Gymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu Cymru. Ond, rhaid i unrhyw gytundeb ariannu craidd gael ei adolygu yn sylweddol a'i wella trwy ganolbwyntio ar lai o nodau a dangosyddion, nodau a dangosyddion cliriach a mwy strategol sydd yn cael eu cysylltu â chanlyniadau. Rhaid i Lywodraeth Cynulliad Cymru hefyd roi arweiniad cliriach i'r Gymdeithas yng Nghymru o ran pryd a sut i ddefnyddio cefnogaeth wedi ei ariannu o'r arian craidd a phryd y mae'n addas i'r Gymdeithas godi tâl ar ei haelodau am y gefnogaeth y

mae'n ei chynnig. Rhaid i Lywodraeth Cynulliad Cymru hefyd nodi'r math o fewnbwn strategaeth a pholisi y mae'n debygol o fod ei angen gan y Gymdeithas dros y 12 mis nesaf a theilwrio graddfa'r cytundeb cyllid craidd o gwmpas hyn. Rhaid i Lywodraeth Cynulliad Cymru hefyd gynnwys dangosydd perfformiad allweddol CAMPUS yn unrhyw gytundeb ariannu craidd yn ymwneud â chynnydd mewn incwm ymgynghori, prosiectau ac aelodaeth i'r Gymdeithas yng Nghymru i'w dwyn yn nes at ei chymheiriaid mewn rhannau eraill o'r Deyrnas Unedig a chymdeithasau eraill sy'n derbyn arian craidd yng Nghymru.

Canolfan Cydweithredol Cymru

Mae Canolfan Cydweithredol Cymru yn sefydliad arweiniol sy'n gosod Cymru ar y blaen o ran menter gymdeithasol a datblygiadau cydweithredol yn y Deyrnas Unedig.

Mae'r Ganolfan yn defnyddio ei harian craidd mewn ffordd wahanol i'r ddau sefydliad arall sy'n destun

i'r adolygiad hwn. Mae hefyd yn llai dibynnol ar arian craidd i oroesi yn y cyfnod byr. Fodd bynnag, nid yw hyn yn gyfystyr â dweud bod arian craidd yn cyflawni swyddogaeth lai pwysig neu strategol ar gyfer Canolfan Cydweithredol Cymru.

Mae'r arian craidd yn rhoi cyfle i'r Ganolfan dynnu ar ei phrofiad eang ar sail darparu gwasanaeth a'i weithredu mewn cyd-destun polisi a strategaeth. Yn yr ystyr hwn, mae'r Ganolfan wedi defnyddio ei harian craidd yn effeithlon, gan ychwanegu gwerth strategol sylweddol i Lywodraeth Cynulliad Cymru a rhanddeiliaid eraill, gan gynnwys llywodraeth leol a'r trydydd sector yn ehangach yng Nghymru. Mae'r arian craidd hefyd yn galluogi Canolfan Cydweithredol Cymru i ddefnyddio ffynonellau ariannol eraill ac i gystadlu am gontractau a phrosiectau sy'n unol â'i gweledigaeth ai gwerthoedd. Mae'r swyddogaethau olaf hon yn hanfodol bwysig i ddatblygiad y Ganolfan at y dyfodol, yn arbennig yn ystod cyfnodau o drosglwyddo'r cyllido.

Y perygl i Ganolfan Cydweithredol Cymru yw y bydd yn llithro oddi

wrth ei chryfder unigryw ac yn ei thaenu ei hun yn rhy denau dros amrywiaeth o feysydd polisi a darparu gwasanaeth. Fodd bynnag, mae arweiniad cryf hyd hyn wedi lliniaru hyn ac mae strategaeth resymegol glir yn ei lle sy'n cysylltu amrywiol llinynnau gweithgaredd y Ganolfan. Mae'r Ganolfan hefyd yn uchel ei pharch ymhlith y rhanddeiliaid allweddol.

Un o'r sialensiau allweddol wrth symud ymlaen ac yn arbennig ar gyfer y Prif Weithredwr newydd fydd adeiladu ar y llwyfan hon. Bydd raid i hyn gynnwys cymryd rôl ragweithiol a strategol wrth gynorthwyo sefydliadau sector cyhoeddus i benderfynu sut y gallant ddefnyddio modelau busnes cydweithredol a chydfuddiannol orau i gyflawni gwasanaethau cyhoeddus o safon uchel mewn amgylchedd o doriadau. Rhaid i hyn fod yn nodwedd allweddol yn unrhyw drefniant ariannu craidd newydd, fydd yn cynnwys mewnbwn o ran polisi a strategaeth, gweithgareddau codi ymwybyddiaeth a'r potensial i hyn gael ei ddilyn gan gefnogaeth uniongyrchol yn cael ei ddarparu trwy rai o brosiectau allweddol y

Ganolfan.

Er y gallai Canolfan Cydweithredol Cymru yn ddamcaniaethol oroesi petai'r arian craidd yn cael ei dynnu yn ôl yn y tymor byr, byddai penderfyniad o'r fath yn creu risg o ansefydlogi'r sefydliad yn ddifrifol. Gallai hyn, yn ei dro greu perygl o danseilio elfennau allweddol o Gynllun Gweithredu Menter Gymdeithasol Llywodraeth Cynulliad Cymru a'i pholisi Cynhwysiant Digidol. Mae'n debyg y gallai Canolfan Cydweithredol Cymru wrthsefyll gostyngiad cyfyngedig yn ei chyllid craidd a pharhau i weithredu ar lefel derbyniol yn y cyfnod byr, er y byddai'n rhaid i unrhyw ostyngiad wrth gwrs gael ei drafod gyda'r Ganolfan ac fe fyddai'n arwain at lai o allu i roi mewnbwn i bolisiâu a strategaethau.

Rydym yn casglu bod Canolfan Cydweithredol Cymru yn cynnig gwerth da am arian i Lywodraeth Cynulliad Cymru am ei harian craidd ac yn cymharu yn ffafriol â sefydliadau eraill tebyg o faint tebyg a chwmpas tebyg yng Nghymru a'r Deyrnas Unedig. Dylai unrhyw gytundeb cyllido

craidd yn y dyfodol, fodd bynnag, gysylltu nodau â dangosyddion perfformiad allweddol yn fwy clir â dulliau o fesur canlyniadau.

Argymhelliad 3

Rydym yn argymell bod

Llywodraeth Cynulliad Cymru yn parhau i ddarparu cyllid craidd i Ganolfan Cydweithredol Cymru. Rhaid i unrhyw gytundeb cyllid craidd newydd roi pwyslais clir ar rôl y Ganolfan yn hyrwyddo ymwybyddiaeth a dealltwriaeth o botensial modelau busnes cydweithredol ac fel dulliau gwahanol posibl o ddarparu gwasanaethau cyhoeddus. Dylai unrhyw gytundeb cyllid craidd newydd hefyd geisio cysylltu nodau a dangosyddion perfformiad allweddol â chanlyniadau.

Amserlenni a Chaffael

Wrth argymell parhau i roi cyllid craidd i bob un o'r tri sefydliad sy'n destun yr adolygiad hwn, y mae rhesymeg, o ystyried yr amodau macro-economaidd ac etholiad a referendwm y Cynulliad Cenedlaethol sydd ar fin cyrraedd ar ddatganoli rhagor o bwerau yn

2011, y dylai Llywodraeth Cynulliad Cymru ddyfarnu cytundebau interim o 12 mis hyd Fawrth 2012.

Rydym wedi argymhell nifer o newidiadau allweddol y dylid eu hymgorffori yn y cytundebau cyllido craidd newydd i bob sefydliad a dylid adolygu perfformiad o'i gymharu â'r rhain gan Lywodraeth Cynulliad Cymru yn y cyfnod cyn Mawrth 2012.

Wrth benderfynu sut y mae'n dymuno symud ymlaen ar ôl Mawrth 2012, ac ar sail y dybiaeth bod y cyd-destun polisi yn parhau'n gefnogol a bod digon o arian ar gael, gall Llywodraeth Cynulliad Cymru ddymuno cynnal proses dendro gystadleuol i ddewis sefydliadau partner strategol o ran yr economi gymdeithasol yng Nghymru. Byddai manteision dull o'r fath yn cynnwys cynnydd ymddangosiadol mewn tryloywder a medru nodi modelau, dulliau a darparwyr posibl gwahanol, wedi eu lliflinio.

Fodd bynnag, mae anfanteision posibl hefyd mewn caffael sy'n cynnwys y potensial i ansefydlogi'r rhai sy'n derbyn arian craidd ar hyn

o bryd. Yng nghyd-destun gwasanaethau polisi, strategaeth ac eiriolaeth fe all hefyd fod yn fwy heriol nodi a chaffael gwasanaethau o'r math hwn. Er na ddylai hyn fod yn broblem ar gyfer darparu elfennau o'r gwasanaethau sy'n haws eu mesur, efallai nad yw'n ddymunol datgysylltu'r ddau beth.

Argymhelliad 4

Dylai Llywodraeth Cynulliad Cymru drafod a chytuno ar drefniadau cyllido craidd 12 mis gyda Social Firms Wales, Cymdeithas Ymddiriedolaethau Datblygu Cymru a Chanolfan Cydweithredol Cymru yn unol ag Argymhellion 1 i 3 uchod. Ar ôl y cyfnod hwn, petai'r rhesymeg polisi a'r amodau cyllideb yn ffafrio parhau'r gefnogaeth, dylai Llywodraeth Cynulliad Cymru ystyried y dewis o gynnal ymarfer caffael. Wrth wneud hynny, dylai swyddogion Llywodraeth Cynulliad Cymru ymgynghori â'u cydweithwyr yn adrannau llywodraeth y Deyrnas Unedig i ystyried manteision ac anfanteision defnyddio caffael i benodi cyrff partner strategol cyn symud ymlaen â'r dull hwn.

Awdur: Old Bell 3 Ltd.

© Hawlfraint y Goron 2011

ISBN: 978 0 7504 6005 7